

INFORME DE EVALUACIÓN

 Anticipada

 Final

Información Proyecto

Título	Rehabilitación de medios de vida en comunidades afectadas por el terremoto en los cantones de Portoviejo, Rocafuerte, Jipijapa y San Vicente en la provincia de Manabí.	
Objetivo	Complementar los esfuerzos institucionales del Ecuador para restablecer medios de vida de la población de las áreas rurales afectadas por el terremoto en la Provincia de Manabí, que les permita salir de la situación de emergencia en la que se encuentran y enfocarse en restablecer sus actividades productivas y su tejido comunitario.	
Financiador/Donante	Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible – FIEDS	
Monto total	USD 580.362,75 (inicial) - USD 727.750,83 (final)	
Aporte FIEDS (sin IVA)	USD 525.029.45 (aporte inicial) – USD 666.448.76 (aporte final)	
Aportes de contrapartida (ejecutor)	USD 55.333.30 (aporte inicial) – USD 61.302.07 (aporte final)	
Aporte Beneficiarios	N/A	
Otros aportes	N/A	
Contrato No.	N/A	
Socios	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN SAN VICENTE GOBIERNO PROVINCIAL DE MANABÍ MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA MINISTERIO DE ACUACULTURA Y PESCA	
Fecha	Inicio: 27 junio 2017	Término: 27 diciembre 2018
Prolongaciones proyecto	6 meses	
Responsable de Proyecto	Romina Cozzani	

Resumen del proyecto

El proyecto se inscribe en el marco del Resultado 2 de la convocatoria correspondiente a la fase post terremoto financiada por el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS): “Se ha aumentado la resiliencia de los procesos productivos locales a través de la dotación de infraestructura productiva comunitaria, herramientas y equipos”.

El proyecto fue formulado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP), ahora Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), y específicamente con el Viceministerio de Acuicultura y Pesca. La ejecución del proyecto fue encargada al CISP tras una alianza con el PNUD .

El área del proyecto ha sido:

Cantón	Parroquia / Comuna	Comunidad
Jipijapa	Jipijapa / Sancan	Quimis
San Vicente	San Vicente / Salinas	Salinas

El proyecto estuvo dirigido a fortalecer las cadenas de valor de la camaricultura y la apicultura, para responder a la crisis de la población rural local, afectada por el terremoto de 2016, y mejorar sus fuentes de ingresos.

El proyecto consistió en apoyar a dos asociaciones locales y sus emprendimientos injertados en dos cadenas productivas de la provincia, afectadas por el terremoto, a través de: i) la construcción de una planta para el procesamiento del camarón y una fábrica de hielo en la comunidad de Salinas, cantón San Vicente; y, ii) la construcción y equipamiento de un centro de acopio y venta de miel, otros productos de la apicultura (cera, polen, propóleo) y productos no madereros del bosque seco (aceite de palo santo), en la comunidad de Quimis, cantón Jipijapa; iii) la gestión sostenible del bosque proveedor de materia prima para las producciones locales apoyadas; y, iv) el desarrollo socio empresarial de las Asociaciones locales beneficiarias, encargadas del manejo de la infraestructura realizada.

Actividades principales y modificaciones al alcance previsto

Las principales actividades realizadas han sido:

A.1. Implementación de un centro de procesamiento y prestación de servicios de limpieza y descabezado de camarón y venta de hielo en escarcha. La planta ha sido terminada y cuenta con las siguientes áreas:

-) Un área de recepción del producto.
-) Un área de procesos equipada con capacidad de operación para 54 personas.
-) Un área de limpieza del producto.
-) Una cámara de almacenamiento de sub-producto (cabeza de camarón / desechos).
-) Un área de producto terminado.
-) Una cámara de congelamiento de producto.
-) Una cámara de almacenamiento de hielo en escamas.
-) Un área de oficina administrativa.

A.2. Fortalecimiento de los procesos de producción, extracción y comercialización de miel de abeja y sus derivados, con la construcción de un centro de acopio y punto de venta (144,00 m² de área de construcción) y dotación de insumos apícolas, a los 38 socios de las asociaciones. El centro de acopio al momento se mantiene como unidad de servicios de envasado de la miel. El área de punto de venta se propone como un paradero donde se puedan adquirir los productos de la apicultura (miel, cera, polen, propóleo) además de aceite de palo santo. Para la producción apícola los kits contenían los siguiente: 5 colmenas, 5 trampa para propóleo, 5 alza, 5 rejillas excluidora de reina, 5 láminas, 1 velo, 1 overol, 1 par de guantes de cuero, 1 ahumador, 1 palanca, 1 trinche, 2 cepillos.

Además de dotaron las asociaciones beneficiarias de un capital semilla (USD 10.000) con el cual se han realizado adquisiciones para el equipamiento del punto de venta (computadora, impresora, acondicionadores de aire, vitrina congeladora, 2 mesas).

ALTERACIONES-MODIFICACIONES AL ALCANCE PREVISTO:

En lo referente a la planta de ASOPROCOMSAL se amplió el plazo de entrega de la obra en 4 ocasiones generaron un plazo total de 236 días, contados desde el inicio de la obra.:

- o Implementación tardía de los paneles térmicos en los cuartos fríos, debido a la aprobación del presupuesto para este rubro).
- o Cambio del acabado de los cuartos fríos, que inicialmente consideraban piso epóxico y se reemplazó por baldosa, material que requiere mayor tiempo para dar el acabado final).
- o Contrato complementario que incluye el mejoramiento de las aceras, la colocación de la tubería aérea, el mejoramiento del sistema eléctrico, entre otros).
- o El GADP de Manabí entregó la cota de salida de la tubería de 160 mm el 4 de diciembre de 2018).

El Retraso por parte de la contraparte GAD Provincial en la Implementación de los biodigestores, ha generado que al momento no se esté generando el servicio de descolado de camarón.

El plazo de la obra se amplía por dos razones que fueron plenamente justificadas y aprobadas por el FIEDS, según el siguiente detalle:

-) Prórroga de plazo: 84 días hasta definir los trabajos adicionales.
-) Ampliación del plazo: 15 días por el contrato complementario (Colocación de GYPSUM en cielo raso, colocación de GYPSUM en paredes parte alta, colocación de panel Led (Iluminación empotrada), protección metálica en puertas y ventanas, colocación de cortinas plásticas y colocación de lavamanos con llave de pedal.
-) Prórroga de plazo CC: 13 días en cumplimiento del contrato complementario.

En el proceso constructivo se realizaron varios aportes por parte del CISP, con la finalidad de mejorar la infraestructura y su equipamiento.

-) Por recomendación del ARCSA se construyó una losa sobre las áreas de baños y vestidores, con la finalidad de evitar contaminación cruzada.

-) Se definió la colocación de protección de rejas metálicas en las puertas y ventanas con la finalidad de garantizar la seguridad del centro y sus bienes.
-) Se implementó el sistema de cortinas plásticas para evitar el ingreso de bacterias e insectos.
-) Se implementó un pediluvio para garantizar la inocuidad dentro del área de proceso de extracción de la miel.

Beneficiarios

ASOPROAPIMIEL	Directos		Indirectos	
	Iniciales	Finales	Iniciales	Finales
No. Familias	37	37	836	1413
No. Mujeres	6	6	n/n	n/n
No. Hombres	32	32	n/n	n/n
TOTAL BENEFICIARIOS:	38	38	836	836
ASOPROCOMSAL	Directos		Indirectos	
	Iniciales	Finales	Iniciales	Finales
No. Familias	19	19	528	528
No. Mujeres	20	20	n/n	n/n
No. Hombres	6	4	n/n	n/n
TOTAL BENEFICIARIOS:	26	24	528	528

Pertinencia

La intervención se reputa altamente pertinente para contribuir a reconstruir el tejido productivo de la provincia de Manabí, interviniendo con la construcción de infraestructura productiva y la dotación de equipos para asociaciones locales de pequeños productores.

Eficiencia

La eficiencia en la gestión del proyecto ha sido mermada por inconvenientes técnicos debidos a: i) parcial incumplimiento de los tiempos de realización de obras complementarias por parte de un GAD asociado; ii) mal manejo de equipos por parte de las asociaciones beneficiarias; iii) los escasos recursos humanos contemplados en el equipo de proyecto (Directora de proyecto, Ing. Fiscalizador, Administradora), dificultaron el correcto seguimiento que se requiere en una operación que prevé el monitoreo y seguimiento continuo; iv) dificultad en encontrar técnicos especializados.

Por otro lado, se evalúa como satisfactoria la gestión presupuestaria, ya que se ha cumplido con la cobertura de los rubros planificados inicialmente para las 2 Actividades del proyecto y se han incluido rubros nuevos, con una optimización del uso de los recursos.

Eficacia

La intervención ha cumplido con los resultados esperados:

R1. Implementado un Centro de procesamiento y prestación de servicios de limpieza y descabezado de camarón y elaboración de hielo.

R2. Implementado un centro de acopio y procesamiento de miel, así como la dotación de herramientas y maquinarias y fortalecidos los procesos de producción y comercialización de miel de abeja y sus derivados por medio del mejoramiento de centro de acopio y comercialización de sus productos.

La intervención ha alcanzado el número previsto de familias beneficiarias directas en ambas asociaciones. En lo referente a una de las dos asociaciones (ASOPROAPIMIEL) se nota además un incremento en el número de beneficiarios finales indirectos de 577 familias.

Sostenibilidad



Las inversiones realizadas serán sostenibles en la medida en que se pueda continuar el apoyo y acompañamiento a las organizaciones de pequeños productores beneficiarias, y otras similares, para que puedan fortalecer sus capacidades de gestión de sus emprendimientos y comercialización asociativa, así como sus capacidades para gestión sostenible de sus recursos naturales e incorporación en sus mecanismos de gobernanza interna del enfoque de equidad de género y generación (eso es involucrar mujeres y jóvenes en sus procesos de decisión y gestión asociativa).

Relaciones Interinstitucionales

El proyecto tuvo colaboraciones y coordinación con:

- J GAD Provincial de Manabí – Implementación de Biodigestores, por medio del departamento de Fomento Productivo, se articuló la implementación la contraparte en le ejecución del proyecto, a pesar del retraso se encuentra ejecutada, pero se mantiene un descontento, al momento se está solicitando al CISP, asesoría para poder tomar los correctivos.
- J Universidad del Sur de Manabí – UNESUM – Presento el diseño arquitectónico del Centro de Producción Apícola en Quimís.
- J GAD Cantonal San Vicente – Donación de terreno en modalidad de comodato a 50 años, para la implementación de la planta.
- J ONG CARE – fortalecimiento asociativo, elaboración de Plan De Negocio, donación de equipos para el empaclado al vacío.
- J PNUD – Elaboró matrices para modelos de Planes de negocios.
- J ONG FIDES, Proyecto de Reforestación del bosque seco y fortalecimiento al proceso extracción de aceite esencial de palo santo.
- J AEI – REEMPRENDE, Fortalecimiento a la marca, implementación de letreros en la vía, trabajo en conjunto con CISP y FIDES.
- J Ministerio de Producción Comercio Exterior Inversiones y Pesca – Fortalecimiento a la estructura operativa de la planta, Elaboración de Manuel POES, Buenas prácticas de Manufactura para empaclado, Costos de Producción y <punto de equilibrio para la fábrica de hielo.

Recomendaciones	Lecciones Aprendidas
<p>Fortalecer el área socio empresarial por medio de la elaboración e implementación de un modelo de gestión para las dos iniciativas.</p> <p>Fortalecer el sistema socio organizativo, diferenciar la asociación del negocio.</p> <p>Mejorar el sistema de tratamiento de aguas residuales (Biodigestores)</p> <p>Fortalecer la línea de empaclado al vacío para un producto terminado que inicialmente sea comercializada a los cantones cercanos (Portoviejo, Chone, Tosagua) incluir equipamiento complementario.</p> <p>Fortalecer el tema ambiental por medio de campaña ambientales orientadas en el manejo de residuos sólidos y la conservación del Manglar, articularlo al programa Socio Bosque del MAE que se ejecuta en la Comuna.</p> <p>Fortalecer la cadena de valor de los productos maderables y no maderables (miel, palo santo) del bosque seco como alternativa económica sostenible evitando la expansión de la frontera agrícola hacia las áreas de bosque.</p>	<p>Es indispensable el aporte del administrador en la planta, visto desde el débil fortalecimiento a las capacidades locales de miembros de la organización.</p> <p>Los proyectos deben nacer de un diagnóstico con la participación de todos los actores, pero principalmente de la comunidad, de igual manera los acuerdos y compromisos, no deben ser solo entre instituciones lo convenios deben incluir la firma de las OSC comprometiéndose a la participación y contrapartes y ser partícipes de la gestión.</p> <p>En algunos casos las asociaciones de la EPS se crean por un fin político o de solidaridad lo que genera el poco empoderamiento por no conocer los fines de la organización o estar a la espera de donaciones más que empoderarse activamente en las actividades de la misma, trabajar en el fortalecimiento Socio Organizacional es de suma importancia para el funcionamiento colectivo de la misma.</p>

<p>Fortalecer la cadena de valor de camarón blanco con el apoyo otras iniciativas que involucren procesos ligados a la pesca como la producción de alimento para las piscinas. Contratar administrador para el centro de acopio de Quimís similar a lo realizado con ASOPROCOMSAL, con el fin de fortalecer el sistema socio empresarial.</p>	<p>El comité de gestión de proyecto es una herramienta clave para la ejecución de mismo, evitar duplicidad de funciones y recursos se debe involucrar a todos los actores de la asociación y esta misma ser el principal actor.</p>
<p>Fecha de elaboración 15/07/2019</p>	 <hr/> <p>Evaluador Francesco Mazzone Pasaporte YA1722304 E-mail: francesco_mazzone@tiscali.it</p>
<p>Fecha de recepción 13/08/2019</p>	 <hr/> <p>Representante CISP-Ecuador Romina Cozzani Pasaporte YB2352072</p>